

Утверждено
Директор МОБУ Гимназии № 9
имени Н. Островского
_____ /Т.В. Немчинова/
« ____ » _____ 2023 г.

**ДОРОЖНАЯ КАРТА
ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ
В МОБУ ГИМНАЗИИ №9 ИМЕНИ Н. ОСТРОВСКОГО ВО II ПОЛУГОДИИ 2022 – 2023 УЧЕБНОГО ГОДА
И НА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД**

1. РЕЗУЛЬТАТЫ ВХОДНОГО АУДИТА

№	Фактор негативного влияния (риска)		
	Наименование фактора	Параметры	Код параметра
1.	Уровень оснащения школы	Нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.1
2.	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1
		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.3
		Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.4
3.	Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения (по данным администрации ОО)	3.1
4.	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	4.1
5.	Профессионализм и компетенции педагогов	Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.1
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	5.2
6.	Несформированность	Недостаточное число учителей, вовлеченных в систему наставничества (менторства)	6.1

	внутришкольной системы повышения квалификации		
7.	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Низкая мотивация школьников к учению	7.1
		Наличие обучающихся с ОВЗ	7.2

II. ШКОЛЬНАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ

№ п/п	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
УРОВЕНЬ ОСНАЩЕНИЯ ШКОЛЫ							
1.	Привлечение внебюджетных средств за счёт оказания платных дополнительных образовательных услуг	организация платных дополнительных образовательных услуг	1.1, 1.2	Зам. директора по УВР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
2.	Участие в конкурсах на получение грантовой поддержки или субсидий	конкурсы	1.1, 1.2	Зам. директора по УВР, УМР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
3.	Подготовка документации для участия в федеральной программе «Модернизация школьных систем образования»	документация для участия в программе	1.1, 1.2	Зам. директора по УВР, УМР	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
4.	Организация сетевого взаимодействия	консультации, реализация программы	1.1, 1.2	Зам. директора по УВР, УМР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
II. СПЕЦИФИКА КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ							

1.	Разработка и реализация адаптированных программ	программы	2.4	Зам. директора по УВР, тьютор, руководители МО	ОО	август 2023 г.	Директор ОО
2.	Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся (в т.ч. дефектолога, психолога, логопеда)	консультации	2.1, 2.2, 2.3, 2.4	Зам. директора по УВР, школьная психолого-педагогическая служба	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
3.	Разработка и реализация коррекционно-развивающих курсов для обучающихся с ОВЗ	курсы	2.4	Зам. директора по УВР, УМР, руководители МО	ОО	август 2023 г.	Директор ОО
4.	Диагностика динамики развития каждого обучающегося, испытывающего трудности в обучении	диагностика	2.1, 2.2, 2.4	Зам. директора по УВР, тьютор, руководители МО	ОО	по отдельному графику ОО	Директор ОО
5.	Организация работы тьюторов	–	2.4	Зам. директора по УВР	ОО	август 2023 г.	Директор ОО
III. НИЗКОЕ КАЧЕСТВО ПРЕОДОЛЕНИЯ ЯЗЫКОВЫХ И КУЛЬТУРНЫХ БАРЬЕРОВ							
1.	Организация прохождения профессиональной переподготовки и повышение квалификации учителей начальных классов и учителей русского языка	курсы	3.1	Зам. директора по УМР	ОО	по отдельному графику	Директор ОО
2.	Проведение	мероприятия	3.1	Зам. директора	ОО	апрель – май 2023 г.,	Директор ОО

	воспитательных и образовательных событий, направленных на комфортную социализацию детей-мигрантов			по ВР, советник по воспитанию		сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	
3.	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов с обучающимися, имеющими языковые и культурные барьеры	ИОМ	3.1	Зам. директора по УВР, руководители МО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
4.	Осуществление психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющими языковые и культурные барьеры и их родителей (законных представителей)	консультации	3.1	Зам. директора по УВР, школьная психолого-педагогическая служба	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
IV. КАДРОВЫЕ РЕСУРСЫ ШКОЛЫ							
1.	Установление партнёрских отношений с Центром занятости населения, рекрутинговыми компаниями с целью поиска педагогических кадров	–	4.1, 4.2	Зам. директора по УМР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
2.	Заключение договоров с институтами развития	договор	4.1, 4.2	Зам. директора по УМР	ОО	апрель – май 2023 г.,	Директор ОО

	образования, вузами на переподготовку кадров					сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	
3.	Установление партнёрских отношений с педагогическими вузами для привлечения старшекурсников к преподаванию в школе	договор	4.1, 4.2	Зам. директора по УМР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
4.	Сопровождение обучающихся по вопросу целевого обучения	консультации	4.1, 4.2	Зам. директора по УВР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
5.	Формирование кадрового резерва управленческих кадров	мониторинг	4.1, 4.2	Зам. директора по УМР	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
6.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных сетях	информация на сайте	4.1, 4.2	Зам. директора по УМР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
V. ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И КОМПЕТЕНЦИИ ПЕДАГОГОВ							
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ							
1.	Проведение оценки сформированности предметной и методической компетенции учителя на основании: • имеющихся данных в ОО (сведения об аттестации, повышении квалификации, анализ внутришкольной диагностики,	мониторинг	5.1	Зам. директора по УМР, УВР	ОО	по отдельному графику	Директор ОО

	самооценка педагогов, результаты исследования компетенций педагогов и др.); • специального проведенного опроса/анкетирования; • посещения уроков/занятий; • изучения отзывов участников образовательного процесса						
2.	Организация участия педагогических работников в конкурсах и семинарах, посвященных обобщению и распространения опыта, наставничества	конкурсы, семинары	5.1	Зам. директора по УМР	ОО	по отдельному графику	Директор ОО
3.	Контроль за посещением учителями тьюторских консультаций	консультации	5.1	Зам. директора по УМР, УВР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
4.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных сетях	информация на сайте	5.2	Зам. директора по УМР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
VI. НЕСФОРМИРОВАННОСТЬ ВНУТРИШКОЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ							
1.	Разработка плана повышения	план	6.1	Зам. директора по УМР	ОО	сентябрь 2023 г.	Директор ОО

	квалификации педагогических работников						
2.	Разработка и реализация ИОМ педагогов	ИОМ	6.1	Зам. директора по УМР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
3.	Организация методической работы и помощи учителям	консультации, семинары	6.1	Зам. директора по УМР, УВР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
4.	Развитие системы поддержки молодых специалистов, наставничества (менторства)	приказ ОО, план работы	6.1	Зам. директора по УМР, УВР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
<i>VII. ВЫСОКАЯ ДОЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С РИСКАМИ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ</i>							
1.	Разработка локальных актов по организации обучения детей с ОВЗ	локальные акты	7.2	Зам. директора по УМР, УВР	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО
2.	Разработка и реализация адаптированных образовательных программ для детей с ОВЗ и детей-инвалидов, программ внеурочной деятельности, индивидуальных и учебных планов	программы, ИУП	7.2	Зам. директора по УМР, руководители МО	ОО	сентябрь 2023 г.	Директор ОО
3.	Организация психолого-медико-педагогического сопровождения детей с	консультации	7.2	Зам. директора по УВР, школьная	ОО	апрель – май 2023 г.,	Директор ОО

	ОВЗ			психолого-педагогическая школа		сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	
4.	Организация повышения квалификации педагогов по вопросам обучения детей с ОВЗ	курсы	7.2	Зам. директора по УМР, УВР	ОО	ежегодно по отдельному графику	Директор ОО
5.	Систематизация работы с родителями (законными представителями) обучающихся с ОВЗ	консультации	7.2	Зам. директора по УВР, тьютор	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор ОО